

SESSION FORMATION  
TERRITOIRE, URBANISME ET AMÉNAGEMENT  
DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL

RÉF: 9436-10

## Conduire une démarche de prospective territoriale

### EN BREF

La prospective territoriale met en oeuvre des démarches participatives et collectives. Elle suscite des synergies entre les acteurs qui permettent de générer une véritable intelligence collective. Appliquée à une ville, une agglomération, un pays, un département, une région, elle peut être utilisée pour son développement. Comment préparer une commande prospective (cahier des charges) ?

### THÉMATIQUES

Enjeux et concepts. Les évolutions et mutations conduisant à la prise en considération de la prospective. Méthodes et outils. Retours d'expériences. Travaux dirigés et analyse des travaux dirigés.

### CETTE FORMATION S'ADRESSE À

Élus, directeurs généraux, professionnels des services urbanisme, aménagement et développement des communes, EPCI, départements et régions. Services déconcentrés de l'Etat. SGAR. Agences d'urbanisme, bureaux d'études, chambres consulaires.

### PRÉ-REQUIS

Merci de vous reporter au paragraphe présentant le profil des participants.

### OBJECTIFS

- Comprendre les enjeux que représente la prospective pour un territoire,
- Développer la posture de la prospective territoriale,
- Tirer des enseignements de projets de prospective conduits sur différents territoires,
- Appréhender les démarches et les outils à mettre en oeuvre,
- Savoir rédiger le cahier des charges d'un exercice de prospective.

### PRINCIPES ET MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- . Un questionnaire préalable sera envoyé à chaque participant pour connaître ses attentes

### INFORMATIONS PRATIQUES

Date : du 22 au 24 mai 2019 - Durée : 2.5 jours (17 h 30 min)  
Tarif : 1 950,00 € HT + TVA (Déjeuners inclus)  
Lieu : France Paris

### COORDINATION

Pierre LEFEVRE, Consultant en stratégie et prospective environnementale, .

### PROGRAMME DÉTAILLÉ ET HORAIRES

#### MERCREDI 22 MAI

9h00  
Présentation de la session et des participants

#### Fondamentaux de la prospective

9h30  
Pierre LEFEVRE

- La prospective, un domaine constitué
- Débuts de la prospective en Europe et US
- Postulats de la prospective
- La question du temps
- L'esprit de la prospective
- Ce que n'est pas la prospective
- Les attitudes face à l'avenir

#### Posture de la prospective

14h00  
Pierre LEFEVRE

- Les systèmes de représentations (idées reçues, causalité, signaux faibles...)
- La position de l'expert
- Controverses et incertitudes
- Les événements disruptifs
- Processus des études de prospective

Fin de la journée à 17h30

#### JEUDI 23 MAI

#### Prospective territoriale : quels leaderships, méthodes et outils ?

9h00  
Gwénaelle LE BOURHIS (sous réserve), *référent prospective et consommation d'espace, DREAL des Pays de la Loire*

- Feed-back suite à la première journée
- La prospective territoriale : pour quoi faire ?
- Le leadership
- Le fil rouge, le questionnement prospectif
- Les méthodes dites quantitatives
- Les méthodes dites "d'expert.e.s" : Delphi, abaque de Reignier
- Les méthodes dites stratégiques : méthode des scénarios

14h00

- Gwénaelle LE BOURHIS (sous réserve)
- Les méthodes encourageant le changement de posture
  - La mise en oeuvre de la prospective (rédiger son propre cahier des charges)
  - Se construire un système de veille

Fin de la journée à 17h30

#### VENDREDI 24 MAI

#### La prospective dans tous ses états : réinventer nos pratiques ?

9h00  
Chloé VIDAL (sous réserve), *Directrice de recherche en Prospective et Déléguée permanente en France, Institut Destrée*

Clés de lecture pour repenser la prospective pour une approche de prospective équilibrée

Synthèse et évaluation de la session

Fin de la journée à 13h00