



## Gestion des déchets chez Bel'M

Le 23 Juin 2011

Anaël Le Goff  
*Chargé d'environnement*

1



## Présentation de l'entreprise

### ► Fabrication de portes d'entrée pour maisons individuelles:

- Multi matériaux: Aluminium, bois, acier, fibres de verre
- Multi sites: Machecoul (44), Roanne (42), Ussel (19)

### ► Sur Machecoul:

- 2 usines:
  - Aluminium (106 personnes + 121 dans bureaux)
  - Bois (75 personnes)
- ICPE: classement Autorisation

### ► Production Groupe:

- 80 000 portes / an (25% de part de marché)
- Chiffre d'affaire : 70 M€



2



**Bel'M**

## Une volonté de performance durable

### ► Une conviction profonde

Notre développement ne pourra se faire que s'il est:

- économiquement efficace
- socialement équitable
- écologiquement responsable

### Notre modèle de performance intègre la RSE



3



## Type de déchets Site ALU

### Types de déchets triés :

	Tonnage 2010	Traitement	Descriptif
Bois	46 T	Valorisation énergétique	Chauffage industriels
Alu + mousse	43 T	Valorisation matière	Broyage, revalorisation, affineurs
Profils Alu + barrette PA	39 T	Valorisation matière	Cisaillage, revalorisation, affineurs
<b>DIB</b> Films plastiques	31 T	Valorisation matière	-
Carton	30 T	Valorisation matière	-
Profils Alu	22 T	Valorisation matière	Cisaillage, revalorisation, affineurs
Tôles Alu	19 T	Valorisation matière	Cisaillage, revalorisation, affineurs
Tout venant	234 T	Enfouissement	Enfouissement des ultimes après tri prestataire



→ 41% des DIB valorisés en matière

### DIS

- BHM (35 T/an)
- Poudre époxy (30 T/an)
- Colle (18 T/an)
- Matériaux souillés

4

### Tri de l'aluminium :

Multiplication des qualités de tri en usine et des bennes extérieures

→ Rachat optimisés:

Profils	1 000 €/T
Tôles	800 €/T
Profils + barettes PA	720 €/T
Tôle + mousse PU	400 €/T



### Presse à balle :

Mise en place d'une presse à balle pour les films PE de protection des tôles → Investissement de 7 k€

Frais de rotation annuels de 750 €/an, donc gains faibles sur ce point

MAIS diminution importante des allers-retours du cariste: passage de 100 à 10 mouvements par mois → les gains se font sur ces frais de gestion interne (1 journée de travail économisée/mois)

ET bénéficie environnemental, hausse de la productivité, baisse des risques d'accidents



5

### Boues hydroxydes métalliques :

Diminution de la toxicité de nos BHM

Remplacement du primaire d'accroche à base de Chrome IV par une conversion Ti-Zr

> CMR éliminé donc moins de risques pour le personnel

> Toxicité diminuée donc moins de risques pour le milieu en cas de rejet accidentel

> Baisse du coût de traitement de nos BHM : 130 €/T au lieu de 190 €/T, soit 2100 € d'économie pour nos 35 T de BHM annuelles



### Travail avec prestataire :

→ Mise en place de magnets pour faciliter le repérage des bennes par les opérateurs

→ Audit qualité mensuels:

Dates de vidage	Déchets	Note qualité	Observations	Note moyenne
06-avr	Bois divers	1	inserts métal	
13-avr	Bois divers	2	polystyrène, inserts métal	
27-avr	Bois divers	2	inserts métal	
		5		1,66

### Autres actions :

→ Tri des papiers de bureaux avec association *Les papiers de l'espoir*

→ Récupération des téléphones et cartouches d'encre des employés pour *La ligue contre le cancer*

6



## Actions à venir

### Retour d'expérience ADEME :

- Participation à l'opération nationale « réduire et valoriser plus ses déchets pour réduire ses coûts »  
But : convaincre un maximum d'entreprises que ces actions sont rentables
- Diagnostic permettant de définir les priorités en termes de réduction et de valorisation des déchets
- Accompagnement sur une période d'un an pour la réalisation, le suivi et le bilan des actions mises en place (accessible sur le site internet de l'ADEME)

### Actions importantes en prévision :

- **Modification du process de collage: suppression de ce déchet**

Principe:

Avant: peigne d'encollage à largeur fixe, adapté pour la largeur de porte maximale

La nouvelle encolleuse permettra d'adapter les largeurs et longueurs d'encollage aux dimensions exactes de la porte → suppression des déchets de colle excédentaire

Bilan économique:

Investissement important : 60 k€

MAIS ROI très court : 1 an (car achat colle + achat solvant de nettoyage + coût traitement = 60 k€)

7



## Actions à venir

### Actions importantes en prévision :

- **Optimisation de la découpe des profils aluminium: réduction à la source**

Principe:

Modification des longueurs de débit → découpe optimisée, chutes diminuées

Bilan économique:

Pas d'investissement à prévoir

Gains annuels espérés:

o 21 tonnes de déchets en moins

o ce qui représente 80 k€ d'achats profils (mais 16 k€ de recete en moins)

- **Amélioration du recyclage des poudres de thermolaquage: réduction à la source**

Principe:

Nouveau système d'application de poudre → diminution de 5% des consommations

Investissement dans un tamis à ultrason → recyclage optimisé et qualité améliorée

Bilan économique:

Investissement de 50 k€ mais gains espérés de 30 k€ à l'année (baisse des consos, optimisation et productivité)

8



## Conclusions

- Avec une gestion optimisée, le bilan économique du traitement et de la vente des déchets peut s'équilibrer.  
C'est le cas pour nous en prenant en compte les deux sites: bilan économique DIB+DIS à l'équilibre.
  
- Après amélioration du tri des déchets, la prochaine évolution est la réduction à la source  
*« le meilleur déchet est celui qu'on ne produit pas »*
  
- Gros travail dans les prochaines années: la réduction du tonnage tout-venant dont le traitement va coûter de plus en plus cher: 100 €/T à horizon 2015 (augmentation TGAP)
  
- L'amélioration continue de la gestion des déchets passe par:
  - Le rappel des consignes de tri, la sensibilisation des nouveaux arrivants
  - Analyser, optimiser voire modifier les processus générateurs de déchets

9



**Merci pour votre attention**

10