ATELIER REGIONAL ECOQUARTIER DREAL PAYS DE LA LOIRE

L'évaluation au service du projet : un processus d'amélioration continue « apprendre en marchant »

Karine LAPRAY (co-gérante TRIBU)

15 octobre 2019 - Lyon



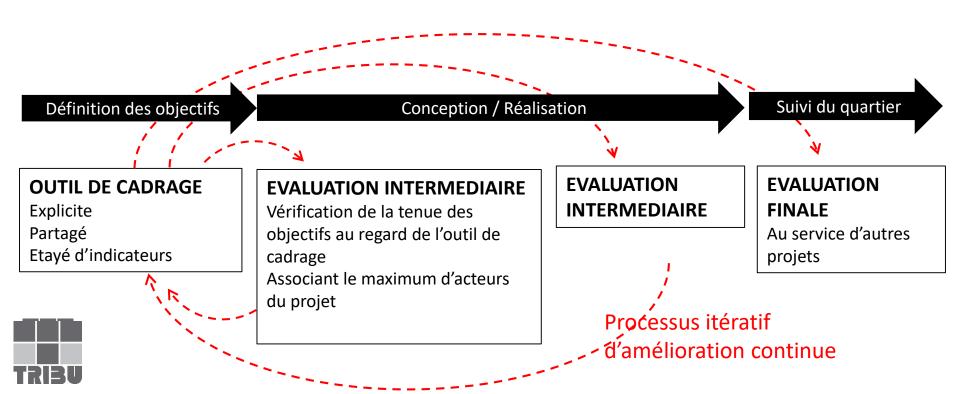
L'évaluation accompagne le processus d'amélioration continue

Pourquoi cadrer?

 Se donner des objectifs communs qui puissent être partagés dans toute la suite du projet

Pourquoi évaluer?

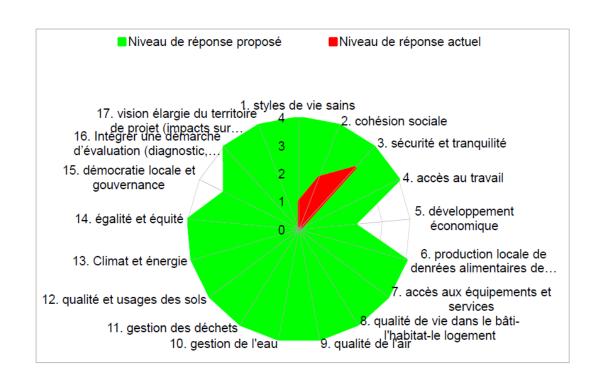
- Garantir la tenue des objectifs fixés préalablement dans le temps long
- Permettre des réajustements en cours de projet, se réinterroger collectivement
- Capitaliser pour tirer des enseignements sur d'autres projets



Les outils de cadrage et d'évaluation

Points d'attention

- Avoir une vision globale et holistique
- Les outils ne remplacent pas l'éco-conception
- Enjeu de croiser les approches quantitatives et qualitatives
- Choix des indicateurs: quelles données, quelle source des données? Quelle possibilité de réactualisation régulière?



Risque des approches thématique par thématique qui n'opèrent pas de croisements



Les outils de cadrage et d'évaluation

Outils globaux multithématiques



Démarche & Label du Ministère de la Cohésion des territoires

- Outil multithématiques
- De plus en plus utilisé
- Auto-évaluation régulière
- Liberté laissée sur les indicateurs de réussite

Complexité outil: +
Acteurs impliqués: tous
Application: opérationnel

Phase d'utilisation: dès l'amont et jusqu'après la

livraison



Les 20 engagements de la Charte des EcoQuartiers

1	Réaliser les projets répondant aux besoins de tous en s'appuyant sur les ressources et contraintes du territoire	6	Travailler en priorité sur la ville existante et proposer une densité adaptée pour lutter contre l'étalement urbain	11	Contribuer à un développement économique local, équilibré et solidaire	16	Produire un urbanisme permettant d'anticiper et de s'adapter aux changements climatiques et aux risques
2	Formaliser et mettre en ceuvre un processus de pilotage et une gouvernance élargie	7	Mettre en œuvre les conditions de la mixité (sociale et intergénérationnelle), du bien-vivre ensemble et de la solidarité	12	Favoriser la diversité des fonctions dans l'optique d'un territoire des courtes distances	17	Viser la sobriété énergétique et la diversification des sources au profit des énergies renouvelables et de récupération
3	Intégrer l'approche en coût global lors des choix d'investissement	8	Assurer un cadre de vie sain et sûr	13	Optimiser la consommation des ressources et des matériaux et développer les filières locales et les circuits courts	18	Limiter la production des déchets, développer et consolider des filières de valorisation et de recyclage
4	Prendre en compte les pratiques des usagers et les contraintes des gestionnaires dans les choix de conception	9	Mettre en œuvre une qualité architecturale et urbaine qui concilie intensité et qualité de vie	14	Privilégier les mobilités douces et le transport collectif pour réduire la dépendance à l'automobile	19	Préserver la ressource en eau et en assurer une gestion qualitative et économe
5	Mettre en œuvre des démarches d'évaluation et d'amélioration continues	10	Valoriser le patrimoine local (naturel et bâti), l'histoire et l'identité du quartier	15	Favoriser la transition numérique en facilitant le déploiement des réseaux et des services innovants	20	Préserver et valoriser la biodiversité, les sols et les milieux naturels

Les outils de cadrage et d'évaluation

Outils globaux multithématiques



Initiative & label WWF

- utilise l'empreinte écologique comme un outil de mesure de la durabilité
- Nombre plus restreint de critères (outil plus facile à appréhender)
- Visibilité internationale

Complexité outil: +
Acteurs impliqués: tous
Application: opérationnel
Phase d'utilisation: dès l'amont et
jusqu'après la livraison
KIDV

⊕ \$ ≥ ≥ ≥ ≥ ≥ ≥ ≥ ≥ ≥ ≥						
Health and happiness	Encouraging active, social, meaningful lives to promote good health and wellbeing					
Equity and local economy	Creating safe, equitable places to live and work which support local prosperity and international fair trade					
Culture and community	Nurturing local identity and heritage, empowering communities and promoting a culture of sustainable living					
Land and nature	Protecting and restoring land for the benefit of people and wildlife					
Sustainable water	Using water efficiently, protecting local water resources and reducing flooding and drought					
Local and sustainable food	Promoting sustainable humane farming and healthy diets high in local, seasonal organic food and vegetable protein					
Travel and transport	Reducing the need to travel, encouraging walking, cycling and low carbon transport					
Materials and products	Using materials from sustainable sources and promoting products which help people reduce consumption.					
Zero waste	Reducing consumption, re-using and recycling to achieve zero waste and zero pollution					
Zero carbon energy	Making buildings and manufacturing energy efficient and supplying all energy with renewables					

Des outils d'évaluations divers et adaptés

Outils globaux multithématiques

- Définition d'objectifs et d'indicateurs
- Elaboration d'un plan d'action et de tableaux de bord de suivi
- Bilan périodique du projet







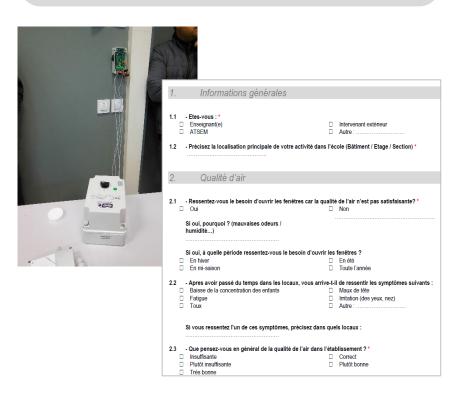






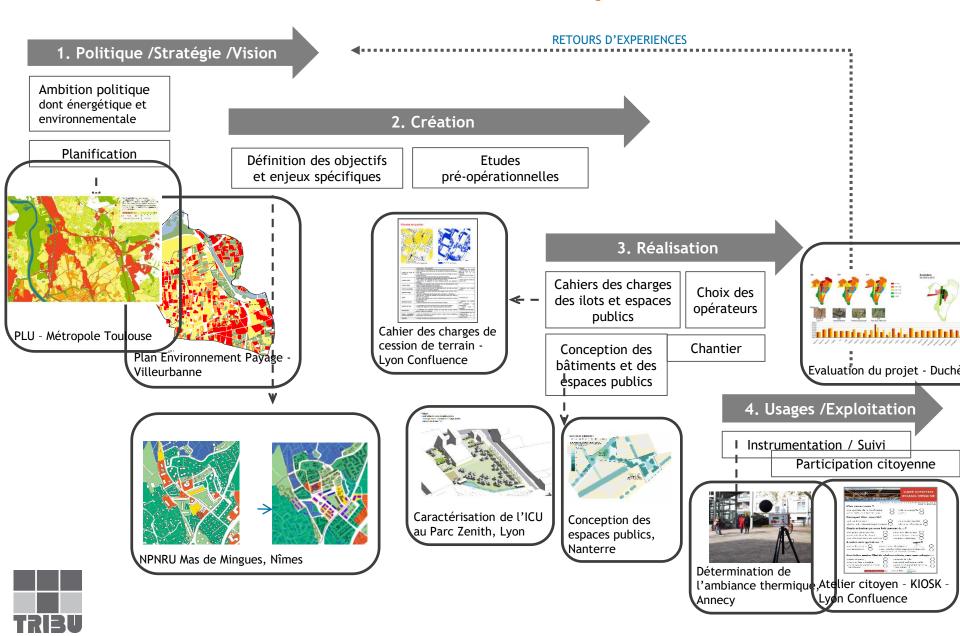
Outils de suivi de réalisation

- Mesures physiques (monitoring)
- Enquêtes et retours usagers
- Observatoire des modes de vie





Des outils d'évaluations divers et adaptés



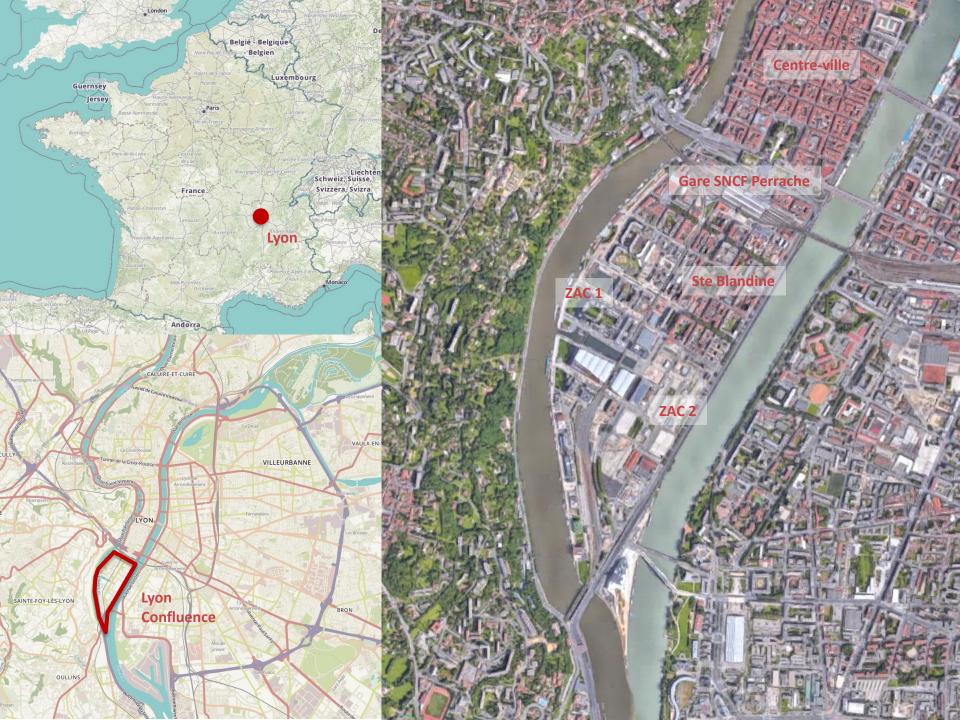
LYON CONFLUENCE











LE PROJET LYON CONFLUENCE

ZAC 1:

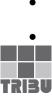
- 138 000m² logements
- 70 000m² commerces
- 147 000m² tertiaires
- 31 000m² équipements

ZAC 2:

- 138 000m² logements
- 226 000m² bureaux
- 19 000 m² commerces
- 35 000m² équipements

Quartier Sainte-Blandine:

- démarche d'éco-rénovation
- opérations en diffus





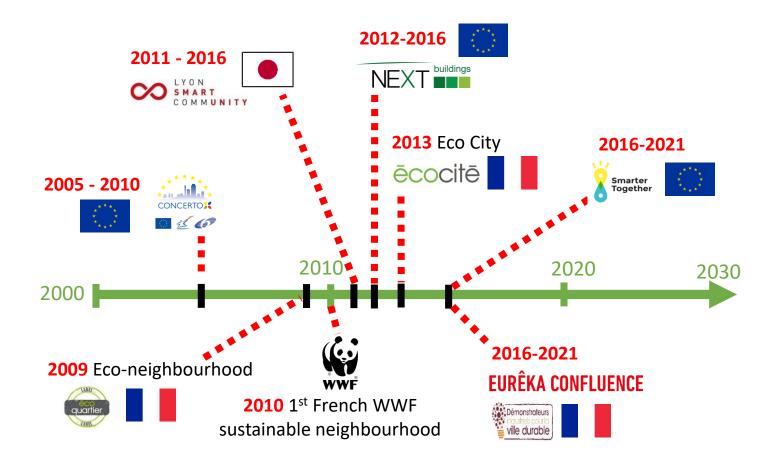
2002 – 2019 – 17 ans de projet écoresponsable



- Prendre en compte les enjeux spécifiques du territoire
- Mettre en place une démarche DD partagée
- Se fixer des objectifs à court, moyen et long terme
- Evaluer et réinterroger les choix et les méthodes, les adapter
- Prendre le temps et se tromper un peu…



Lyon-Confluence: un plan d'action sur la durabilité





OBJECTIFS





DEMARCHE WWF _ ONE PLANET LIVING

- **\rightarro**\carbone¶
- 'Zéro'déchets¶
- Mobilité durable ¶
- •Matériaux·locaux·et·durables
- Alimentation·locale·et·durable
- **─**Gestion durable de l'eau¶
- √
 A:Habitats·naturels·et·biodiversité·¶
- Culture et patrimoine local ¶
- 'Equité et développement économique ¶
- Qualité de vie et bien-être ¶



Lyon Confluence (2003 – 2019)

Evaluation initiale 2003

Evaluation avant 2eme phase 2009

Evaluation 2012 – outil de cadrage

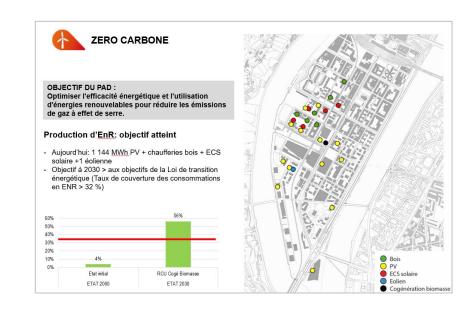
Plan d'Action Durabilité décliné autour des 10 thématiques OPL (2012)

Evaluation en 2016 de l'atteinte des objectifs

Enquêtes sur la qualité de vie des bâtiments livrés – 3 enquêtes de retour d'expériences des habitants et professionnels

Enquêtes sur la qualité des espaces publics



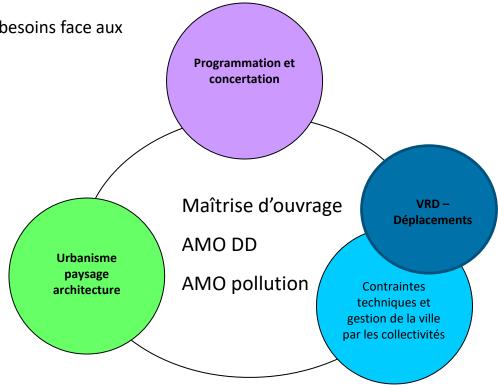




Enseignement ZAC 1 : nécessite de construire un projet partagé

-Prospective, écoute des besoins face aux autres territoires,

- innovation sociétale
- concertation
- programmation



- -Transcritpion formelle du projet
- innovation organisationnelle et spatiale
- séduction, ethétique, symbolique

- -Politiques d'agglomération
- -Besoins et contraintes techniques, innovations
- -Coûts/gestion
- -délais





ECHELLE URBAINE

ZAC 1 : mise au point des ilots

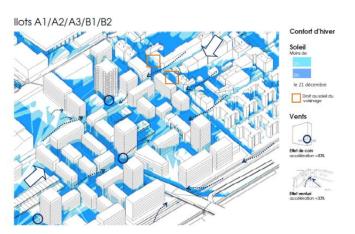
ZAC 2 : mise à jour du plan masse, suivi des

espaces publics, mise au point des ilots

Sainte Blandine : support pour la démarche

d'écorénovation

Prise en compte de l'Ilot de Chaleur Urbain



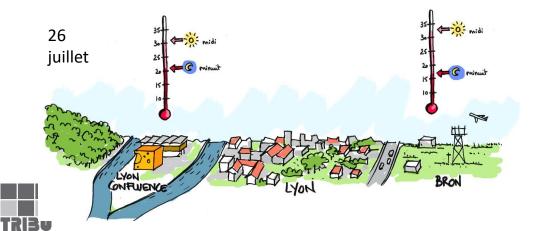






MESURES DE L'ILOT DE CHALEUR URBAIN





Sur 3 ans de mesures, différences entre Lyon Confluence et Bron :

- A l'année, + 1°C en moyenne
- Températures plus importantes durant la nuit que le jour (1,5 à 2°C), plus important l'hiver
- Vitesses de vents de 45 à 65 % plus faibles

Le travail continue avec une thèse CIFRE de Nicolas Lauzet sur caractérisation micro climat et impacts du changement climatique

DÉMARCHE DE CONCEPTION DURABLE DES ESPACES PUBLICS























Méthodologie et périmètre d'enquête

- 25 entretiens semi-directifs : aménageurs et concepteurs et organisations et entreprises « utilisatrices »
- Temps d'observation sur site à des moments variés de la journée et de la semaine + reportage photo régulier
- Enquête par questionnaire en face-à-face auprès des piétons présents sur les quais, réalisé en 2 temps :
 - mai-juillet 2017 : 351 réponses
 - o Septembre-octobre 2017 (biennale d'art contemporain): 100 réponses
- Mobilisation d'une quinzaine d'habitants volontaires qui ont noté leurs observations sur un « carnet de perception » au cours de 4 balades.













Une oasis dans la ville A quel autre espace public les quais de Saône vous font-ils penser?







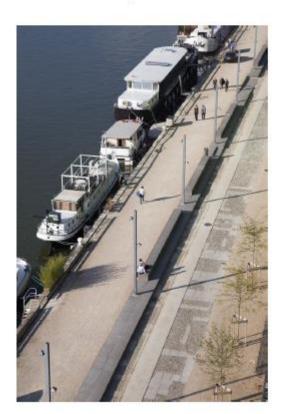






Un besoin repéré sur l'ombre

Près de 61% considèrent que le site manque d'ombre



Selon vous, le niveau d'ombre est-il suffisant, en quantité, sur le site ?

	Effectifs	% Rep.			
Oui	136	39,4%			
Non	209	60,6%			
Total	345	100%	V	60.6%	
			Oui		
			Non		
				38,4%	





Recherches et méthodes croisant perceptions - mesures - enquêtes



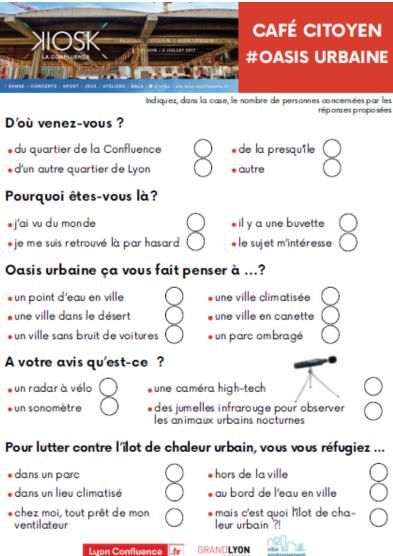






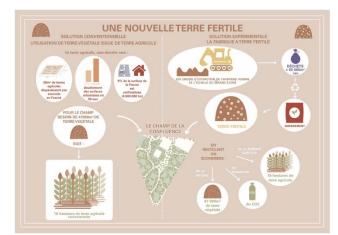








STATION MUE & SOL FERTILE







LE CHAMP - SPL - BASE & BRUIT DU FRIGO



ECHELLE ILOTS ET BATIMENTS



- Exigences qualité environnementale adaptées à l'ilot et au contexte
- Gestion du projet du début jusqu'à 2 ans après livraison
- Enquête auprès des habitants

Cahier des charges bâtiment durable / Lyon Confluence, phase 2 /// llots A1 et A2 Nord Les ambitions en termes de développement durable sur les îlots A1 A2 Nord En complément des exigences thématiques présentées ci- après, des thêmes par îlot ont été arbitrées au sein du travail préalable sur les ambitions DD des ilots A1 A2 N dans le cadre de Lvon Living Lab. ainsi dans les arbitrages des différents projets, chaque thème permettra PARTICIPATIE " d'orienter les choix. De façon transversale, les ambitions DD communes aux trois ilots sont toutefois de limiter au maximum l'impact environnemental de leur construction en travaillant l'autonomie énergétique (énergie positive sur tous les usages énergétiques), ILOT PILOTE autonomie en eau (recyclage des eaux grises, eaux de pompage, eau RECYCLAGE DES EAUX de pluie...), choix de matériaux de construction et de techniques mises PLUVIALES, GRISES ET D'EXHAURE en reusire durables à faible impact environnemental et stock de lusieurs bois. biosourcés Cahier des charges bâtiment durable / Lyon Confluence, phase 2 /// llots A1 et A2 Nord ENERGIE POSITIVE TOUS USAGES n citovenne ation sociale. ACTIF" étique et des Perrache la production Associé à l'intégration du végétal, le travail sur le cycle de l'eau sera primordial (cf. Economie de Ressources) ANTE BIENETIZE la santé et le itecturales et réduction de Potentiel photovoltaique Tous les vitrages, quelle que soit leur inclinaison, et donnant sur des espaces intérieurs, seront équipés de



Un effort particulier sera réalisé sur les ilots A1 N et S quant aux dispositifs mis en œuvre pour limiter l'impact sur l'effet d'ilot de chaleur urbain, travailler une intégration du végétal sur toutes les surfaces possibles y compris recherche de mix entre production énergétique et végétal en toiture.

Coefficient de régulation thermique > 0,30

Il exprime capacité des revêtements à réguler les températures par évapotranspiration Albédo surfacique > 0.25

Il exprime la capacité des revêtements à limiter l'effet d'îlot de chaleur par ses propriétés radiatives

Usages de mi-saison et d'été

Prévoir pour tous les logements un espace extérieur de qualité et de profondeur minimum de 2m10 en justifiant de la bonne qualité d'aménagement possible selon les typologies de locaux concernés en toutes saisons. Ces espaces extérieurs devront prévoir également les éléments nécessaires à la gestion de l'intimité vis à vis des

Protections solaires

orientation et inclinaison	Facteur solaire	
baile Verticale 'toute paroi d'inclinaison supérieure à 60° Nord toute crientation de NE à NO par Nord (y compris NE et NO)	FS ≤ 0,25	
baie verticale d'autre orientation	FS ≤ 0,10	
tout vitrage d'inclinaison ≤ 60°	FS ≤ 0.09	

6/21

La recherche d'inertie intérieure sera adaptée au mode constructif choisi, dans le cas des modes constructif bois, un travail sur des matériaux capables de jouer un rôle hygrothermique sera recherché (enduits terre, brique de terre crue

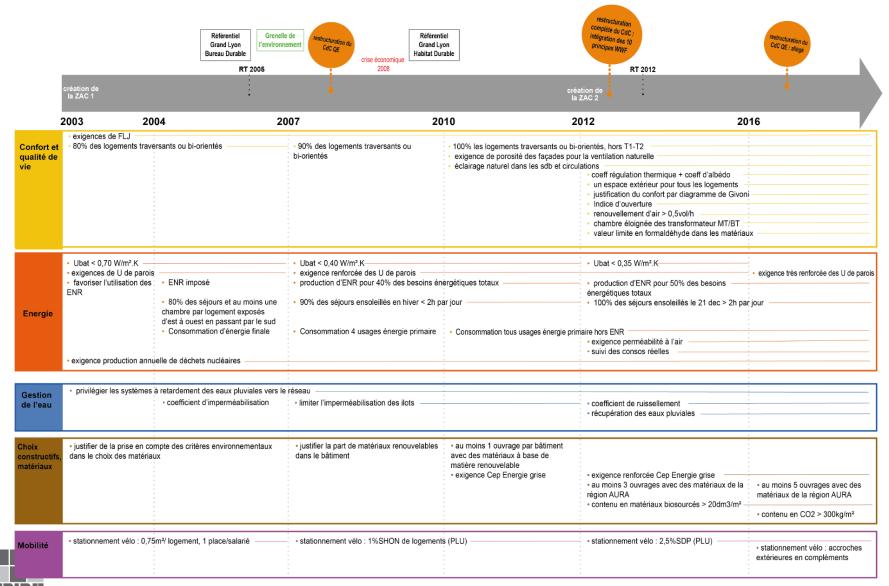
- L'épaisseur des bâtiments de logements et de bureaux seront proposés en cohérence avec l'objectif de pouvoir ventiler naturellement de façade à façade.
- Tous les logements à partir du T3 seront traversants ou bi-orientés. Les petites typologies T2 ou T1 seront bi-
- Chacune des façades ventilées devra bénéficier, volets ou stores fermés, d'une ouverture sur l'extérieur suffisante pour assurer la ventilation naturelle nocturne : 30% des baies seront ouvrantes et les protections



Sontembre 2016

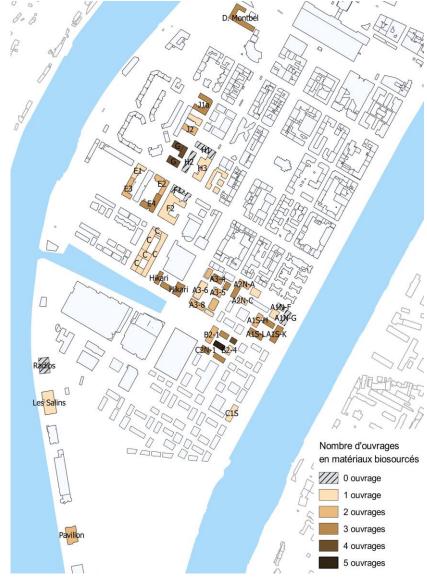
Lyon Confluence

CAHIER DES CHARGES DD – METTRE A JOUR LES EXIGENCES



CAHIER DES CHARGES DD -METTRE A JOUR LES EXIGENCES





QUELQUES EXEMPLES









QUELQUES EXEMPLES







OBSERVATOIRE DU LOGEMENT DE LA CONFLUENCE Quels logements pour les Confluençais de demain?





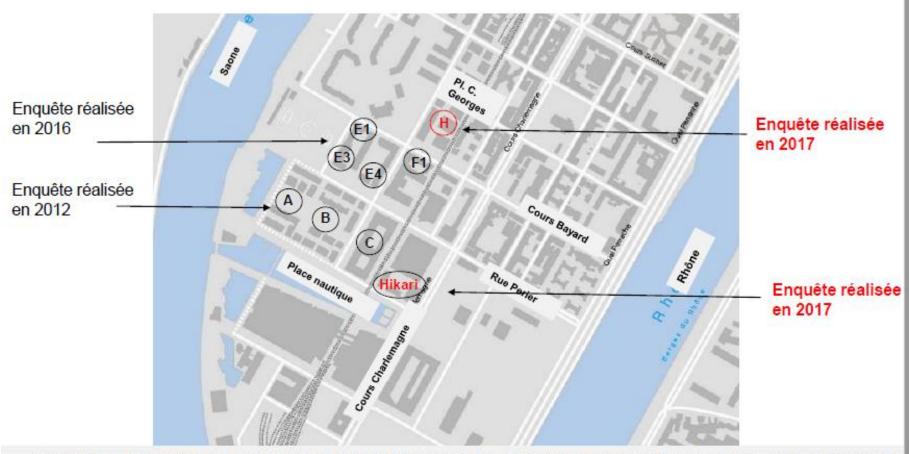








Une démarche de retour d'usages bien engagée depuis 2012



Objectif : connaître le retour des habitants installés depuis au moins 2 ans dans leur logement : satisfaction, usages et représentations sur le logement, le bâtiment et le quartier







OBSERVATOIRE DU LOGEMENT

Enquête réalisée auprès des habitants des ilots H et Hi

Printemps 2017





Le confort thermique le Denuzière Un confort thermique apprécié malgré un système mal connu

-Un confort thermique très apprécié globalement « c'est agréable, à toutes les saisons », mais des réserves sur la température en hiver, jugée trop basses par certains « il fait froid l'hiver, le chauffage n'est pas assez puissant ».

-Aucun ménage rencontré n'utilise de climatisation mais plusieurs disposent d'un radiateur électrique d'appoint (propriétaires).

-Une absence de connaissance du fonctionnement thermique chez les locataires, divers niveaux de connaissance chez les propriétaires. Les plus connaisseurs sont les plus critiques : « le chauffage central est préprogrammé, donc il n'y a pas de souplesse sur les horaires de chauffe et la température. C'est inadapté pour les personnes qui se lèvent en pleine nuit pour aller travailler par exemple ».

-Une volonté partagée pour plus de souplesse par rapport au système de chauffage « j'ai un peu froid l'hiver, j'aimerais pouvoir monter un peu plus le chauffage ».

« C'était plus dur le premier hiver que le deuxième, peutêtre qu'on s'est habitués, c'est la norme dans le BBC ».

« C'est parfait au niveau thermique, la température est constante toute l'année ».

Le Denuzière / Hikari / White ... et des réserves sur :

- les espaces de rangements (insuffisants),
- les finitions rapides avec des matériaux de faible qualité (encadrure des fenêtres, peintures, etc...), manque de réactivité sur les reprises de malfaçons
- Les vis-à-vis entre le Denuzière et Odalys et le bruit généré par les résidences étudiantes/ jeunes actifs

« J'en suis satisfait, il est neuf, économe en énergie, bien situé, bien agencé, mais il manque de rangements, par exemple comme une cave » Le Denuzière



21.

Périmètre d'enquête 272 logements

Au Fil de l'eau (E1) 28 ménages enquêtés

57 logements (accession libre + accession sociale)



Amplia (E3) : 33 ménages 66 logements (Accession libre + intermédiaire)





<u>La Croisée des eaux</u> (F1) 33 ménages enquêtés 66 logements (accession sociale + locatif social)



Satisfaction globale

87% des ménages estiment être « très ou assez satisfaits » de leur logement

Taux de satisfaction pour chacun des éléments suivants	Ensemble	Amplia	L'Escale	La Croisée des eaux	Au fil de l'eau
De très bons retours sur					
Luminosité	87%	87%	88%	88%	86%
Vues sur l'extérieur	87%	100%	80%	82%	86%
Vis-à-vis	88%	100%	75%	91%	85%
Agencement des logements	88%	91%	93%	82%	86%
Balcons/Terrasses/Loggias	87%	97%	84%	76%	93%
Bruit intérieur	87%	88%	91%	100%	92%
Et plus de réserves sur					
Espaces de rangements	56%	82%	20%	45%	89%
Bruit extérieur	74%	94%	79%	51%	67%



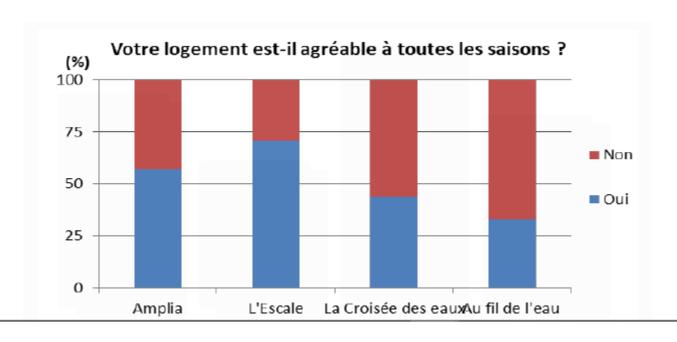
Confort thermique

«Si on devait déménager en appartement, on irait dans du neuf/BBC, avec les mêmes normes d'isolation »

« L'été quand on ferme bien toute la journée, il y a un vrai écart de température avec l'extérieur» 26% des ménages citent spontanément le confort thermique comme avantage de leur appartement ;

80% considèrent que leur logement actuel est plus agréable que leur logement précédent, d'un point de vue thermique.

52% des ménages déclarent que leur logement est adapté à toutes les saisons







Des coursives comme élément qualitatif du logement

81% de satisfaction relative aux coursives

Satisfaction concernant les coursives, pour les ménages concernés	Taux de satisfaction des coursives	Motifs d'insatisfaction évoqués		
Amplia	★ ★ 90%	Revêtement se dégrade ; déjections pigeons étages supérieurs		
L'Escale	++ 87%	Revêtement bois bruyant ; dysfonctionnement portes d'accès		
Au fil de l'eau	46%	Exposition aux intempéries désagréable		

Des coursives comme personnalisation du logement













Merci de votre attention!



Avez-vous des questions?

- •Karine LAPRAY TRIBU klapray@tribu-concevoirdurable.fr
- •Nicolas ROBERT TRIBU Nantes nrobert@tribu-concevoirdurable.fr

