



*Qu'est-ce que
la prospective territoriale ?*

Jean-Claude Galléty
Délégué du directeur aux Collectivités locales
Certu

D'où vient la prospective?

✓ *1945, les militaires, US d'abord, puis européens*

↳ *What if ? / SWOT= forces & faiblesses, opportunités & menaces*

✓ *En Fr. fin années 60, le ministère de l'économie, la Datar...*

↳ *sortir la France de la ruralité, entrer dans compétition écon. Internationale*

✓ *Milieu années 1990 : création de la prospective territoriale*

↳ *1997 : lancement démarche LIMOUZIN 2007*

La prospective

« *La prospective porte sur l'étude des évolutions à venir, les tendances, les ruptures, les signaux faibles. Elle cherche à dire ce qui pourrait vraisemblablement advenir – les futurs possibles, probables, plausibles – compte tenu de notre connaissance, imparfaite, du présent. [...]*

La prospective dessine à grands traits des images du futur – [qu'on appelle parfois scénarios] – dont on sait qu'aucune ne se réalisera entièrement, mais seulement des bribes des unes et des autres ; le futur se niche dans les interstices...

Prospective et changement

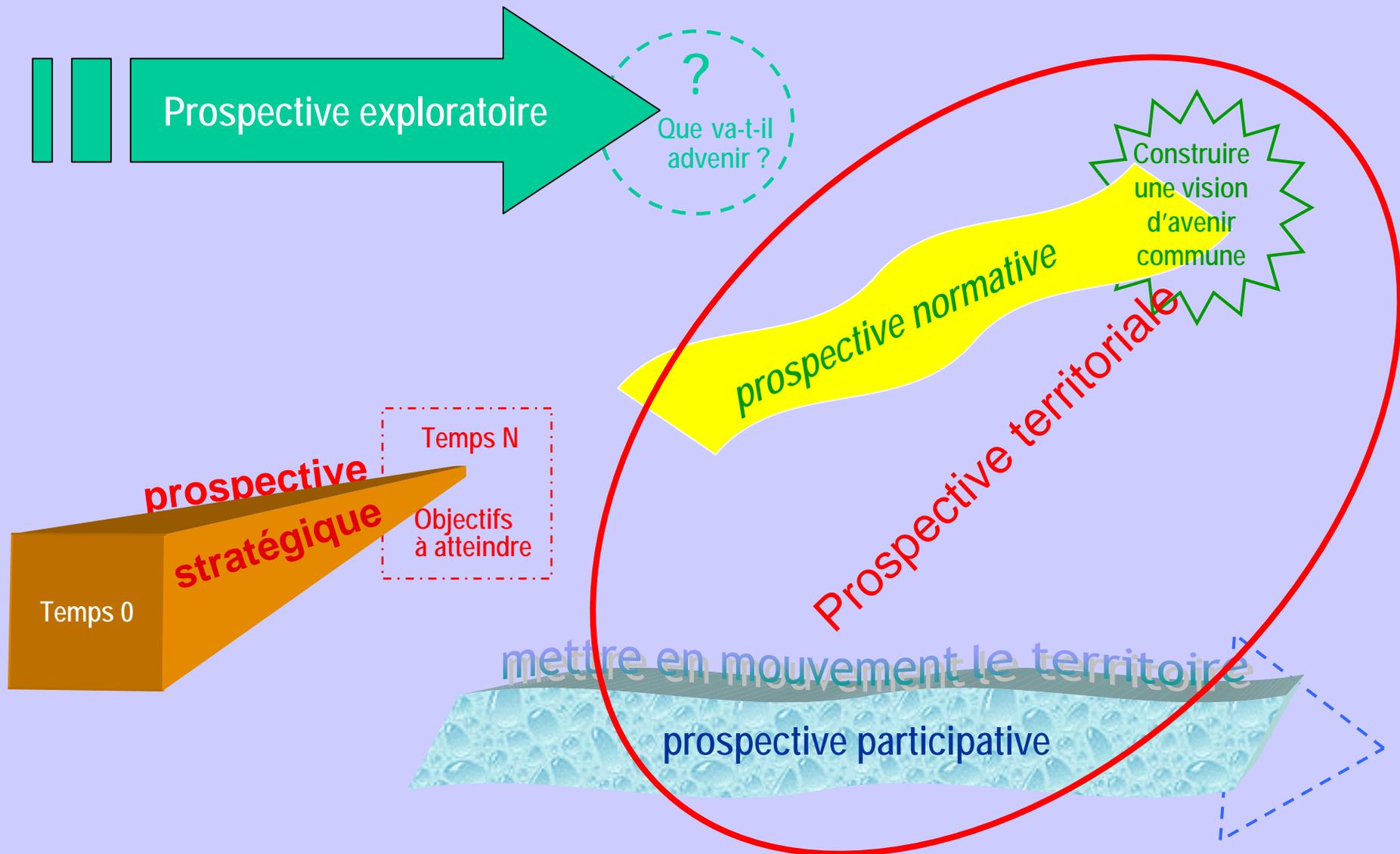
- ↳ *Identifier les changements probables*
- ↳ *Se préparer à anticiper les évolutions*
- ↳ *Conduire ou accompagner le changement*
- ↳ *Agir, mettre en mouvement*

Prospective et prévision

Prévision : *prolongements de tendances,
s'appuie sur tendances lourdes,
plutôt quantitative ,
sectorielle.*

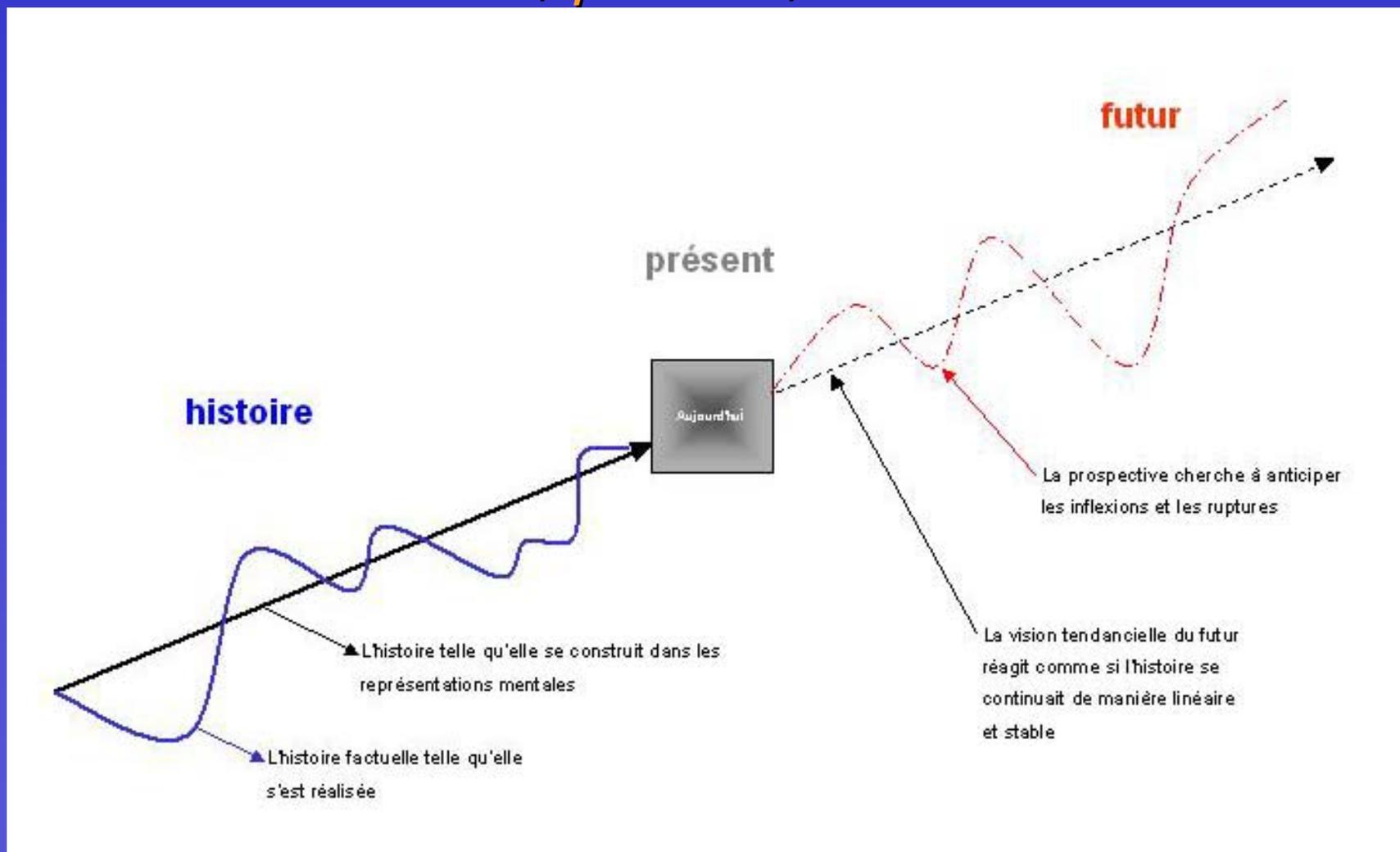
Prospective : *recherche des ruptures,
s'appuie sur les signaux faibles,
qualitative autant que quantitative,
globale.*

Les 4 grands types de prospective

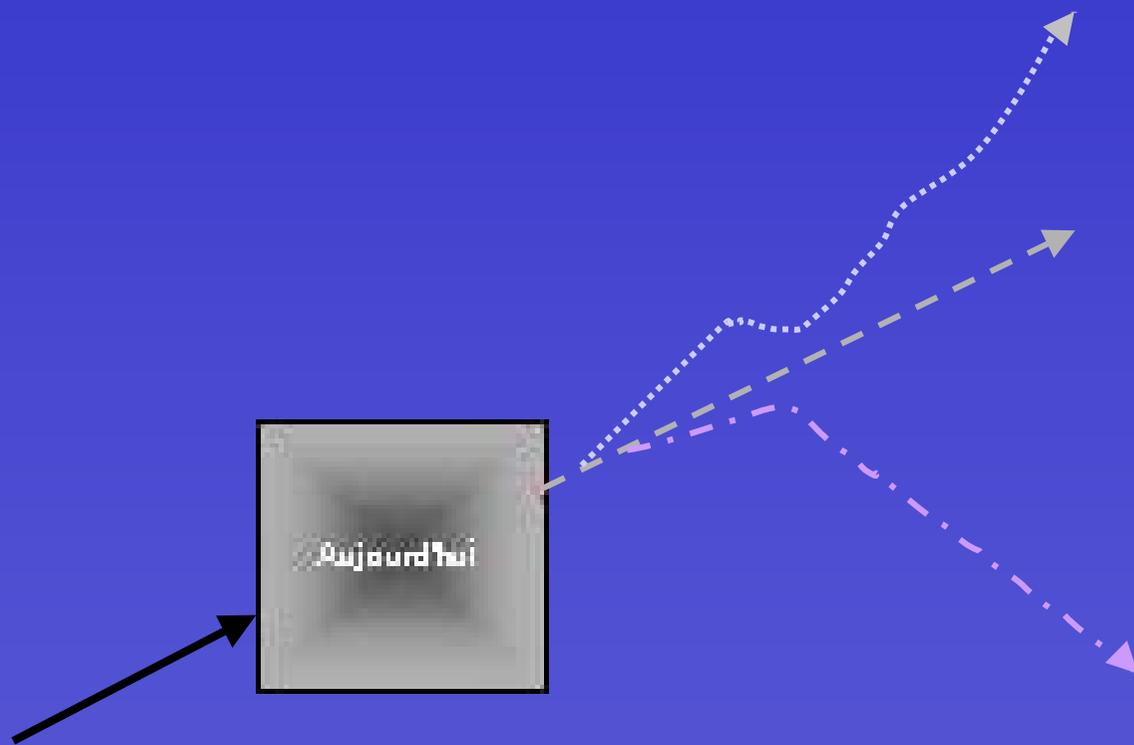


Le rapport au temps

Passé, présent, futurs...



Anticiper le futur :



- ▶ *Signaux faibles ?*
- ▶ *Inflexions ?*
- ▶ *Ruptures ?*
- ▶ *Bifurcations ?*

La prospective territoriale

✓ *La prospective territoriale c'est
poser, de façon concrète,
la question :*

« Que peut-il advenir de mon territoire » ...

...Tout en se demandant :

« Comment le faire avancer ensemble ? »

Les 6 spécificités de la Prospective territoriale :

- 1- *Ancrée à un territoire* → Cf. prosp. stratégique liée à une organisation
- 2- *Saisir les influences du changement* → externes d'abord...
- 3- *Tournée vers l'action* → agir, mettre en mvt le territoire
- 4- *Dans un système complexe* → nbx acteurs, pas de chaîne de commandement...
- 5- *Logique d'interactivité* → population, services, entreprises, syndicats, milieux culturels, démocratie locale...
- 6- *Experts pas suffisants pr révéler influences et potentialités du territoire* → acteurs écon. locaux, formation, d'où participative...

Quelle échelle pertinente pour une prospective territoriale ?

- *Situer le territoire dans ses échelles de références socio-économiques*
- *Elles sont différentes selon le thème traité...*

Réussir une prospective territoriale ?

- ✓ *Un porteur avec forte légitimité (politique)*
- ✓ *Participation, associer les acteurs...*
- ✓ *Rôle de l'animation / des experts...*
- ✓ *Des méthodes pour la rigueur de l'analyse !*

Prospective et action

- *Les résultats de la prospective n'engagent pas l'action*
 - mais ils la préparent...–
- *Ensuite :*
 - engager des moyens,
 - mobiliser les hommes,
 - prendre des mesures d'organisation...

Deux fondamentaux...

↪ Souvent changer les représentations
sur le territoire

↪ Savoir regarder la ressource (cachée?)
d'un territoire

*M
e
r
c
i*

